

# Referat

## Bestyrelsesmøde for Lyngby-Taarbæk Affald A/S

Dato: 21.06.2023

Ref.: cke/dir.

Mødedato: Onsdag den 21. juni 2023, kl. 18.30 til 19.00

Møde nr.: 02/2023

Mødested: Firskovvej 38, 2800 Kongens Lyngby (Mødelokale 1.01, Dyrehaven)

---

### Dagsorden

1. Økonomi 2023
2. Godkendelse af finansiel strategi
3. Principper for affaldstakster 2024
4. Driftsstatus
5. Status på ny genbrugsstation
6. Opdatering på ny lovgivning
7. Orientering/administrerende direktør
8. Eventuelt

### Deltagere

Dorthe la Cour, Bestyrelsesformand  
Henrik Bang, Næstformand  
Jørn Jensen, Bestyrelsesmedlem  
Tommy Wedel, Bestyrelsesmedlem

### Fra LTF deltog

Flemming Horn Nielsen, Adm. Direktør  
Marianne Taanum Bak, Direktør for økonomi og administration  
Jane B. Madsen, Projektchef  
Martin Münchow, Driftschef  
Charlotte Bingen, Chef for Affald  
Christina Kelager, Personlig assistent (referent)

### Afbud

Dorthe Minna Hansen, Bestyrelsesmedlem

**Godkendt referat**

Ved mødets start konstaterede formanden, at der foreligger et godkendt referat fra sidste møde.

## 1. Økonomi 2023

---

### Forelagt til godkendelse

Det var indstillet, at bestyrelsen med afsæt i den fremsendte præsentation tog orienteringen til efterretning.

### Bilag

Ingen

### Ved mødet

Direktør for Økonomi & Administration gennemgik punktet økonomi pr. 30.04.2023 for Affald.

### Dagrenovation

Prognosen er uændret. Dog med følgende modsatrettede bevægelser: Meromkostninger til indkøb af nye 370 L 4-kammerbeholdere grundet kampagnen sidste år med gratis ombytning til en større beholder, samt behandlingsafgiften for mad/rest ligger under budget, grundet lavere mængde end budgetteret.

### Genbrugspladsen

Prognosen hæves med 0,7 mio.kr., hvilket skyldes efterregulering for fælles aktivitet på genbrugsstationen grundet fejlregning i Vestforbrændings opkrævning af aconto for 2022.

### Andre omkostninger

Prognosen hæves med 1,1 mio. kr., hvilket skyldes flere administrative timer til kundeservice samt flere interimkonsulenter fra Vestforbrænding end budgetteret.

### Affald - likviditet pr. 30.04.2023

Driftskredit på op til 25 mio. kr. Heraf forventes 10 mio. kr. udnyttet ved udgangen af 2023. Likviditet i 2023 udvikler sig som forventet i budgettet.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

### Aktioner

Intet at bemærke.

## 2. Godkendelse af finansiel strategi

---

### Forelagt til orientering

Det var indstillet, at bestyrelsen godkender finansiel strategi, som forelagt.

### Bilag

Bilag 2.1: Finansiel strategi

### Ved mødet

Direktør for Økonomi & Administration forklarede, at den finansielle strategi indeholder de overordnede strategiske rammer for styring af selskabernes lån og likviditet. Derfor forelægges den opdaterede finansielle strategi til bestyrelsen. Den nuværende finansielle strategi er fra 2019 og har ikke tidligere været forelagt den nuværende bestyrelse.

Formålet med strategien er at fastlægge de overordnede rammer for selskabernes finansielle styring samt at sikre en aktiv styring af den finansielle portefølje. Det gælder de til enhver tid likvide midler samt kort- og langfristede lån.

Det nye i forhold til tidligere er, at der er sket præciseringer med hensyn til byggekreditter samt at markedet undersøges, når der etableres langfristede lån.

Der gøres opmærksom på, at ny vandsektorlov kan medføre behov for ændringer i selskabernes tilgang til låntagning.

Bestyrelsen besluttede, at virksomhedsobligationer skal fjernes i strategien.

Bestyrelsen godkendte herefter den finansielle strategi med denne rettelse.

#### **Aktioner**

Virksomhedsobligationer fjernes som mulighed i den finansielle strategi.

### **3. Principper for affaldstakster 2024**

---

#### **Forelagt til orientering**

Det var indstillet, at bestyrelsen med afsæt i den fremsendte præsentation tog orienteringen til efterretning.

#### **Bilag**

Ingen

#### **Ved mødet**

##### **Status på henvendelse fra boligselskab**

På Teknikudvalgsmødet den 9. maj 2023 blev LTF's oplæg behandlet og den 25. maj 2023 besluttede Kommunalbestyrelsen, at grundgebyret ikke skal differentieres for henholdsvis boliger med egne affaldsbeholdere og boliger med fælles affaldsbeholdere.

Kommunalbestyrelsen besluttede også, at ordningen for haveaffald fra 2024 ændres for etageboliger og andre boligforeninger med fælles affaldsbeholdere, til at omfatte tilkøbsydelse for afhentning af haveaffald.

Kommunalbestyrelsen godkendte indstillingen omkring grundtakst. Det betyder, at haveaffald for boligforeningerne tages ud af grundtaksten, samt at beslutningen indgår i det arbejde, der pågår med den samlede takststruktur med fokus på forenkling og justering af priserne.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

#### **Aktioner**

Intet at bemærke.

### **4. Driftsstatus**

---

#### **Forelagt til orientering**

Det var indstillet, at bestyrelsen med afsæt i den fremsendte præsentation tog orienteringen til efterretning.

#### **Bilag**

Ingen

## **Ved mødet**

### **Status papirsække – haveaffald**

Det koster 300.000 kr. at uddele en ekstra sæk til de boliger, der hører under haveaffaldsordningen. Det er en dyr ordning at administrere. Tidligere erfaring med uddeling af gratis sæk på GBS resulterede i hamstring. Et alternativ er, at kunderne selv køber ekstra sække. Disse kan købes i alle byggemarkeder. LTF anbefaler den løsning vi har i dag, og at de kunder som har behov for ekstra sække selv, køber disse. Bestyrelsen tilsluttede sig denne anbefaling.

### **Status udfasning af sække – restaffald**

Processen er godt i gang, vi fjerner alle de sække vi kan. Vi er udfordret på beholderleverance. Etageejendomme: inden for de næste 4 uger mangler vi kun visse områder med under 100 sække. Villa/rækkehuse: vi er nede på 1300 stativer med sække. I de besværlige områder tager det længere tid at finde gode løsninger. Besværlige områder er fx Buddingevej, hvor der pga. byggeri ikke kan hentes affald på normal vis. Skakte har sække og derfor har der været behov for mere koordinering og dialog forud for udfasning af sækkene. Mange boligselskaber er glade for at få afviklet affaldsskakterne, fordi så kan beboerne nemmere sortere deres affald.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

### **Aktioner**

Intet at bemærke.

## **5. Status på ny genbrugsstation**

---

### **Forelagt til orientering**

Det var indstillet, at bestyrelsen med afsæt i den fremsendte præsentation tog orienteringen til efterretning.

### **Bilag**

Ingen

## **Ved mødet**

### **Ny genbrugsstation**

Der er udarbejdet tre scenarier for placering og indretning af den ny genbrugsplads på henholdsvis 15.000, 20.000 og 25.000 m<sup>2</sup>. Scenarier er lavet på et overordnet "byggeklovs" niveau. Udkast til scenarier er præsenteret på et møde med LTK den 2. juni 2023, hvor de tre scenarier blev præsenteret. LTK skal herefter udarbejde plangrundlag for rammelokalplan, og den forventes fremlagt politisk i Q3 2023. Endelige rammelokalplan forventes godkendt i 2024. Lokalplan for ny genbrugsstation kan tidligst fremlægges til politisk behandling i 2024. Der er afsat 200 TDKK til arbejdet i LTF. Dette dækker alene det nuværende arbejde med opstilling af scenarier på "byggeklovs" niveau.

### **Konsekvenser ift. til krav om direkte genbrug**

Pr. 1. januar 2024 træder krav om direkte genbrug i kraft. Der er begrænset plads til direkte genbrug inden for de nuværende rammer af genbrugsstationen.

### **Mulige midlertidige løsninger**

Det nye lovkrav er svært at opfylde pga. manglende plads. En minimumsløsning kan være et begrænset areal til direkte genbrug, dog med risiko for kaos og klager. En mulig midlertidig løsning kan være at nedlægge haveaffaldspladsen, og anvende den til direkte genbrug, eller anvise

aflevering af haveaffald et andet sted, hvis LTK kan anvise et sådant sted, og så anvende den ledige plads til direkte genbrug.

### **Status**

Indledende henvendelse til kommunen er foretaget, og der er sendt et yderligere notat med uddybende behov i uge 24.

På mødet var der en god dialog om den nye kommende genbrugsstation. Bestyrelsen ønsker en politisk afklaring på hvor den fremtidige genbrugsstation skal placeres – inden der arbejdes videre med at beskrive projektet i detaljer. Projektchefen videregiver dette til styregruppen.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

### **Aktioner**

#### **Ny genbrugsstation**

Bestyrelsen ønsker en politisk afklaring på hvor den fremtidige genbrugsstation skal placeres – inden der arbejdes videre med at beskrive projektet i detaljer. Projektchefen videregiver dette til styregruppen.

## **6. Opdatering på ny lovgivning**

---

### **Forelagt til orientering**

Det var indstillet, at bestyrelsen med afsæt i den fremsendte præsentation tog orienteringen til efterretning.

### **Bilag**

Ingen

### **På mødet**

Chef for affald gennemgik en opsamling af den nye lovgivning på området.

### **Ny lovgivning**

Den 16. juni 2020 blev der indgået en politisk aftale om en "Klimaplan for en grøn affalds sektor". Aftalen indeholder følgende visioner for en grøn affalds sektor - affaldssektoren skal være klimaneutral i 2030. Eksempler på dette er en stærk genanvendelses sektor, hvor der sikres at affaldet håndteres efter affaldshierakiet, mindre forbrænding og mindre import af affald til forbrænding.

Den 30. august 2022 blev der indgået en politisk aftale om selskabsgørelse af de kommunale affaldsydelser, herunder indsamling af affald.

### **Pkt. 1) Indsamling af affald fra husstande**

Kommunernes affaldsydelser skal selskabsgøres (A/S), inkl. genbrugspladser. Behandling af lov om "Indsamling af affald fra husstande" forventes påbegyndt efterår 2023. Høring er sat til ultimo 2023 og fremsættelse primo 2024. Det er ikke en konkurrenceudsættelse, men en selskabsgørelse. Kravet omfatter ikke på nuværende tidspunkt deponier. LTK har allerede placeret deres affaldshåndtering i LTF, og følger med i udviklingen.

### **Pkt. 2) Genanvendelse/sortering**

Skal selskabsgøres og skal senest den 1. juli 2027 privatiseres eller ejes med dispensation. Alt genanvendeligt affald skal i udbud senest den 1. juli 2023. Det betyder, at behandling af det genanvendelige affald skal udbydes.

### **Pkt. 3) Kommunernes ret til at anvise affald ophører**

Kommunernes ret til at anvise affald til eget forbrændingsanlæg ophører. Det forbrændingsegnete affald skal i udbud senest 1. juli 2025. Det betyder, at kommunerne ikke må anvise deres forbrændingsegnete affald (restaffald) til eget anlæg, hvilket igen betyder, at det affald LTF indsamler udbydes, og at Vestforbrændingen ikke nødvendigvis behandler ejerkommunernes affald, som de gør det i dag, medmindre de vinder udbuddet.

### **Pkt. 4) Forbrændingsaktiviteter skal selskabsgøres - frist 1. januar 2025**

Den 2. juni 2023 vedtog folketinget ved 3. behandling, lovforslaget om at konkurrenceudsætte forbrændingsanlæggene. Det betyder, at VF forbrændingsselskab skal udskilles fra resten af Vestforbrændingen aktiviteter. Loven træder i kraft den 1. juli 2023. Vestforbrændingens ejerkommuner er fortsat ejere af forbrændingsanlægget, men kan ikke anvise deres forbrændingsegnete affald dertil jævnfør pkt. 3.

På mødet var der en god dialog om, hvordan den nye lovgivning påvirker området.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

### **Aktioner**

Intet at bemærke.

## **7. Orientering ved administrerende direktør**

---

### **Forelagt til orientering**

Det var indstillet, at bestyrelsen med afsæt i den fremsendte præsentation tog orienteringen til efterretning.

### **Bilag**

Ingen

### **På mødet**

#### **Eksternt bestyrelsesmedlem**

Den administrerende direktør præsenterede den foretrukne kandidat for bestyrelsen. Det er en forsyningsdirektør med en tung faglig baggrund og gennemgribende viden. Formanden og den administrerende direktør har holdt et fælles møde med kandidaten, og begge vurderer, at vedkommende vil passe godt ind i vores bestyrelse. Det er et rigtig godt match, da begge parter kan lære af hinanden.

Bestyrelsen godkendte den præsenterede kandidat. Kandidaten skal efterfølgende godkendes på en ekstraordinær generalforsamling i Lyngby-Taarbæk Kommune. Dette forventes at kunne ske så kandidaten kan deltage i bestyrelsesmødet i september.

Bestyrelsen tog den samlede orientering til efterretning, og godkendte den indstillede kandidat.

### **Aktioner**

Bestyrelsen godkendte den præsenterede kandidat. Kandidaten skal efterfølgende godkendes på en ekstraordinær generalforsamling i Lyngby-Taarbæk Kommune. Dette forventes at kunne ske så kandidaten kan deltage i bestyrelsesmødet i september.

## 8. Eventuelt

---

### Forelagt til orientering

#### Bestyrelsesbesøg

Der er bestyrelsesbesøg på Hillerød genbrugsstation den 06.09.2023. Der udsendes invitation snarest.

#### Udlejningsbiler og aflevering på GBS

På mødet var der en drøftelse af situationer, hvor private borgere lejer en udlejningsbil til at køre affald på genbrugsstationen. Her skal man selv være opmærksom på at få scannet en QR kode, så man ikke efterfølgende bliver pålagt et gebyr som erhvervsdrivende. Det aftales på mødet, at LTF gør Vestforbrænding opmærksom på god skiltning vedrørende dette.

#### Den røde miljøkasse til farligt affald

Vil snarest blive tilføjet i app'en, så det er tydeligt for borgerne, hvornår der hentes farligt affald.

#### Bilag

Ingen

#### Aktioner

På mødet var der en drøftelse af situationer, hvor private borgere lejer en udlejningsbil til at køre affald på genbrugsstationen. Her skal man selv være opmærksom på at få scannet en QR kode, så man ikke efterfølgende bliver pålagt et gebyr som erhvervsdrivende. Det aftales på mødet, at LTF gør Vestforbrænding opmærksom på god skiltning vedrørende dette.

#### Næste ordinære bestyrelsesmøde

Onsdag den 20. september 2023, kl. 18.30 til 19.00.